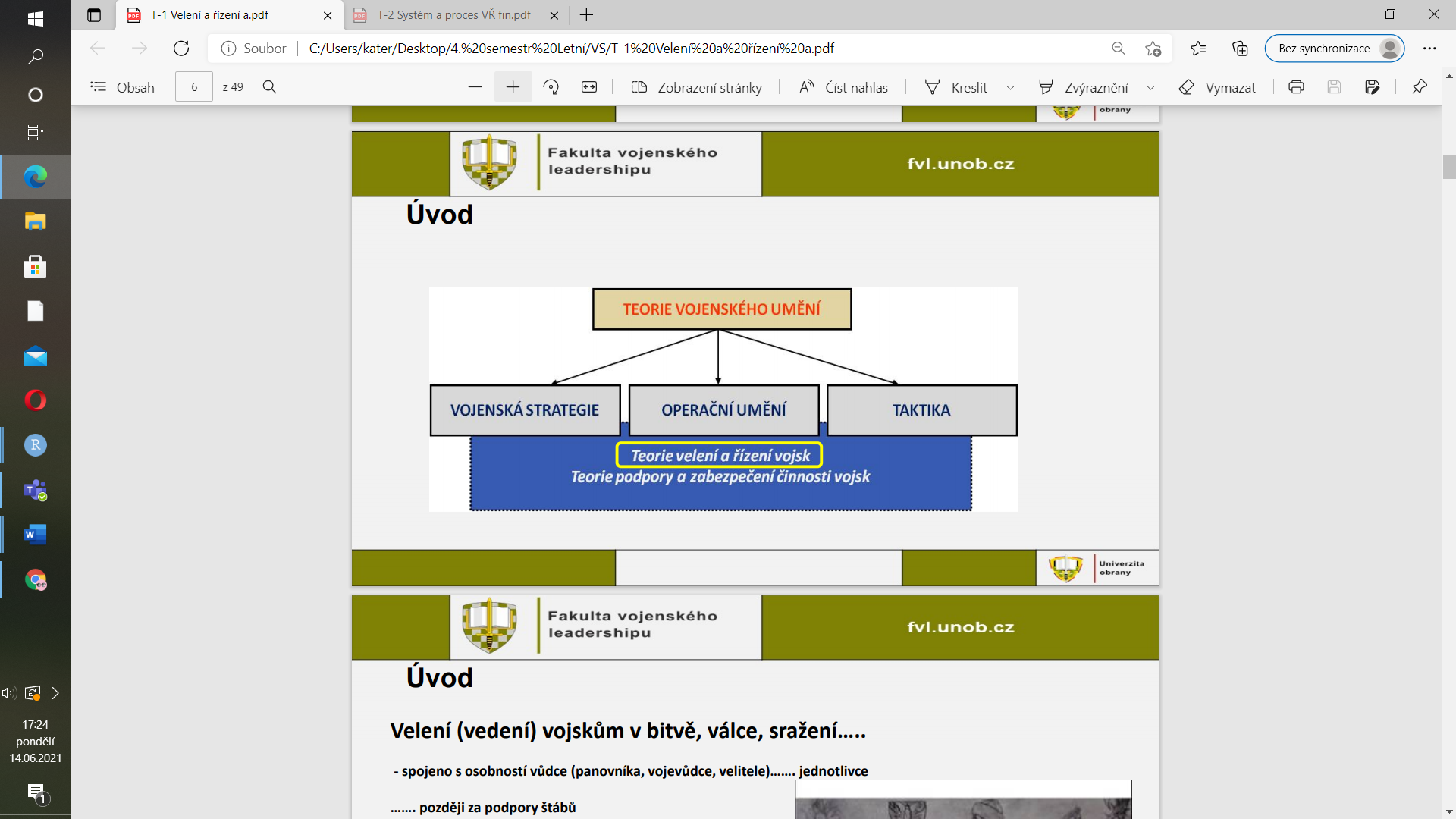
**1. Principy velení a požadavky kladené na velení a řízení. Praktické příklady. Úrovně velení a řízení na národní a mezinárodní úrovni a objasnění na praktických příkladech.**



Co je cílem a hlavním kritériem úspěšnosti velení a řízení? --> Efektivní splnění operačního nebo bojového úkolu silami, které jsou veliteli podřízeny.

**Velení** je proces, kterým velitel přenáší svoji vůli a záměr na podřízené a uplatňuje vojenskou pravomoc a odpovědnost stanovovat úkoly a vydávat rozkazy podřízeným. Spočívá výlučně v rukou velitele a jeho součástí je autorita, rozhodování, vedení a řízení.

**Řízení** je proces, kterým velitel za pomoci štábu organizuje, řídí a koordinuje činnosti přidělených sil, je nedílnou součástí velení.

Definice velení:

….. pravomoc stanovenou příslušníku ozbrojených sil pro vydávání nařízení, součinnost a kontrolu vojenských sil.

…… proces, kterým velitel přenáší svoji vůli a záměr na podřízené a uplatňuje vojenskou pravomoc a odpovědnost stanovovat úkoly a vydávat rozkazy podřízeným.

………proces, kterým velitel přenáší svoji vůli a záměr na podřízené.

Velení a řízení (subjekt a objekt)

– řídící (velící) – velitel

– řízený - podřízení (jednotky, útvary, svazky, ÚU)

Podstata velení – přesně vymezené povinnosti řídícího subjektu a řízeného objektu.

Uzlové body velení – rozhodnutí velitele a z nich vyplývající rozkazy a nařízení

Cíl velení a řízení – efektivní splnění bojového (operačního) úkolu.

**Požadavky na velení**

Velitel – musí velet vojskům tak, aby bylo dosaženo cíle operace

\*Pružnost \*Interoperabilita \*Schopnost vést informační operace \*Univerzálnost \*Schopnost vést rozličnou činnost (asymetrie) \*Schopnost působit v aliančním integrovaném informačním prostředí \*Pevnost \*Nepřetržitost \*Utajení \*Interoperabilita

**Pevnost (odolnost)**

VNITŘNÍ • zajištění plného prosazení rozhodnutí a vůle velitele • jednoduchá a pevná organizace a proces velení • jednoznačná role velitele

VNĚJSÍ • fyzická odolnost • virtuální odolnost

**Nepřetržitost**

VELENÍ A ŘÍZENÍ • cyklický, neustále se opakující proces • souběžné činnosti velitele a štábu (plánování a řízení boje) • boj lze přerušit, velení NE

**Pružnost**

REAKCE NA VNĚJŠÍ VLIVY • změna bojové situace (někdy i nutnost přeplánovat) • změna úkolu • narušení systému velení

REAKCE NA VNITŘNÍ SITUACI • nefunkčnost některých komponent systému velení • ztráta integrity systému velení

**Interoperabilita**

TECHNICKÁ • uvnitř vlastního systému velení • vně – se spojenci a spolupůsobícími vojsky PROCEDURÁLNÍ • sladěné postupy a procedury uvnitř štábu i se spojenci • společný formát výstupů procesu velení • jazyková interoperabilita

**Utajení**

FYZICKÉ • prostorů rozmístění míst velení • válečných míst velení • prvků podpory velení a zabezpečení

VIRTUÁLNÍ • záměrů, rozkazů a plánů • informací a dat • radiové komunikace

**Atributy velení a řízení**

Základní podstatné znaky velení a řízení: Pravomoc (nejdůležitější), Rozhodování, Vedení a řízení lidí – samozřejmě i kázeň a morálka a autorita

**Pravomoc**

spočívá ve zmocnění vydávávat rozkazy, prosazovat jejich splnění nebo vynucovat poslušnost. Pravomoc vyžaduje od velitele, aby sám byl zodpovědný a měl smysl pro povinnost. Pravomoc může být v případě potřeby delegována. Delegování pravomoci na podřízené neznamená zbavení se zodpovědnosti za naplnění cílů a splnění úkolů, které jsou funkcionáři (veliteli), jenž deleguje pravomoc stanoveny

**Rozhodování**

je proces výběru takové varianty činnosti, která je nejlepší pro splnění úkolu. Předpokládá schopnost velitele proměnit svůj záměr do podoby efektivního provedení operace. Zodpovědností velitele je přijímat zásadní rozhodnutí za pomoci štábu s využitím jeho návrhů a doporučení. V pravomoci štábů je přijímání dílčích rozhodnutí jménem velitele, pokud jsou v souladu s jeho záměrem a plánem operace.

**Vedení lidí (Leadership)**

je schopnost velitele motivovat a přesvědčit lidi ve svém okolí, aby se co nejaktivněji angažovali ke splnění úkolů. Umění vést je jednou nejdůležitějších kvalit úspěšného velitele. Vedení lidí také zahrnuje sílu vůle a být příkladem.

**Řízení**

operace je účelné působení velitele a štábu na řízená vojska ke splnění cíle operace a zahrnuje: shromažďování informací o situaci, jejich analýzu a hodnocení situace; upřesňování cílů činnosti a úkolů podřízeným; organizování a upřesňování součinnosti mezi podřízenými; organizování součinnosti s nevládními, vládními a mezinárodními organizacemi, průběžné zabezpečování činnosti vojsk, informování nadřízeného, podřízených, spolupůsobících vojsk a sousedů o situaci a o vydaných nařízeních velitele a v neposlední řadě zahrnuje i kontrolu činnosti podřízených.

**Součásti systému velení a řízení**

Systém velení a řízení zahrnuje:

* organizaci velení a řízení (orgány velení, místa velení);
* procesy velení a řízení;
* prostředky velení a řízení.

**Orgány velení** (Tasking Authority)

-je souhrnné označení pro velitelství, štáby a jejich součásti a pro jiné stálé i dočasně vytvářené orgány v systému velení a řízení u pozemních sil, které jsou předurčeny k výkonu funkcí velení vojskům a jejich řízení na různých stupních velení. K výkonu svých pravomocí mají přesně stanovené působnosti, povinnosti a  potřebná zmocnění. **Nejdůležitější a  nenahraditelné místo v tomto systému má velitel**. Aby mohl plnit úkoly a povinnosti vyplývající z jeho funkce, musí splňovat řadu odborných předpokladů a mít potřebné osobní vlastnosti, například rozhodnost, statečnost, schopnost čelit stresu a nejistotám v průběhu operace, musí umět formulovat stručnou a jasnou koncepci velení, udržovat si nadhled nad situací a být si vědom problémů, které musí překonat. Jeho hlavním poradním a pracovním orgánem k řízení vojsk je štáb.

**Místa velení** (Command Posts)

-jsou základním prvkem velitelství úkolového uskupení (svazku, útvaru a jednotky), odkud **je realizováno velení silám a jejich řízení v operacích (boji).** Většina funkcí zajišťovaných místy velení je přímo spjata s **vyhodnocováním a řízením činností** v právě probíhající operaci, plánováním následných činností nebo operací a poskytováním podpory velení. K tomuto účelu jsou vybavena odpovídajícími prostředky velení a řízení. Místa velení jsou organizována modulárním způsobem tak, aby se mohla přizpůsobit změněné situaci a požadavkům vyplývajícím z konkrétní operace nebo úkolu. Orgány velení na nich realizují procesy velení a řízení.

**Procesy velení a řízení** (Processes of Command and Control)

* opatření a  postupy používané při plánování, vydávání rozkazů, koordinaci a řízení sil v operacích. Typy procesů obecně závisí na určení systému a jeho cílech – např. výcvikový, logistický proces apod. Z hlediska využití procedurálního řízení a  jeho vlivu na činnost ozbrojených sil jsou důležité řídící (např. rozhodovací, informační) a podpůrné (např. personální či logistické zabezpečení) procesy
* Obsahem rozhodovacích procesů při přípravě i v průběhu operace je rozhodovací činnost velitele a štábu v době od získání informace (úkolu od nadřízeného velitele) až po přijetí rozhodnutí.

**Prostředky velení a řízení** (Facilities of Command and Control)

- určeny především k zajištění základních úkolů informačního managementu (**sběr, zpracování, uložení, zobrazení a šíření informací), předávání informací k provedení činnosti (pronikání rozkazů, povelů, nařízení), signálů, hlášení a dalších dokumentů mezi jednotlivými orgány a stupni velení a řízení.**

- Využití komunikačních a informačních systému (rychlejší a dokonalejší zpracování dat a přiřazují jim tak větší význam při vytváření společného operačního obrazu situace, například větší reálnost a aktuálnost, sdílení informací k lepšímu vzájemnému pochopení situace- podporuje jednotu úsilí)

- Efektivní použití těchto systémů minimalizuje čas a úsilí velitele při získávání znalostí o situaci a umožní mu získat převahu nad protivníkem.

Řízení (Control) - součást velení

* Je to pravomoc uplatňovaná velitelem nad částí činností podřízených nebo jiných součástí, které obvykle nespadají pod jeho velení.

=>Aby toho dosáhl, používá velitel a jeho štáb stálé (standardizované) postupy - Standing Operating Procedures (dále jen SOP), které můžeme definovat jako soubor instrukcí, týkající se těch vlastností operací, které tvoří přesný a standardizovaný postup, aniž by ztratily na účinnosti. Tento postup se používá, pokud není stanoveno jinak ve spojitosti s vybavením, spojovacími a informačními systémy, které má k dispozici.

*Proces velení a proces řízení* tvoří systém velení a řízení (Command and Control System) - je představován soustavou prostředků, metod a postupů, a v případě nutnosti také osob, která umožňuje velitelům a jejich štábům velet a řídit.

*Velení a řízení zahrnuje zejména:*

- **zpravodajskou (průzkumnou) činnost,** představující nepřetržitý proces získávání, shromažďování, studia a vyhodnocování informací o situaci v prostoru vedení operace (bojové činnosti), týkající se údajů o nepříteli, vlastních vojscích, terénu, povětrnostních podmínkách, sociální a politické situaci a dalších, z hlediska cílů operace významných událostí a objektů v prostoru nastávající bojové činnosti (operace);

- **rozhodování (přijímání rozhodnutí)**, spočívající ve vymezení (výběru, analýze) možných variant plnění stanoveného úkolu (vytvořených na základě všestranného hodnocení situace), v jejich důsledném porovnání podle předem jednoznačně stanovených kritérií a v následném výběru optimální varianty plnění úkolu, umožňující co nejefektivněji využít možností a schopností zdrojů, dostupných veliteli daného stupně pozemních sil při plnění stanovených cílů (úkolů) bojové činnosti (operace) ve stanovených lhůtách s minimálním (nezbytným) vypětím sil a s minimálními ztrátami, a v následném stanovení (bojových) úkolů podřízeným, odpovídajících přijatému rozhodnutí;

- **organizování,** spočívající zejména ve vytváření úkolových uskupení, optimálních z hlediska plnění uložených úkolů, a ve výběru podřízených velitelů a jim podřízených součástí, kterým velitel uloží plnění nejobtížnějších částí bojového (operačního) úkolu;

- **plánování operace (boje)** a na ně navazující organizaci součinnosti, spočívající v časovém a prostorovém slaďování (koordinaci) činnosti podřízených sil a prostředků z hlediska času a prostoru plnění uloženého úkolu;

**- přípravu a plnění opatření nezbytných k udržení či zvýšení bojové pohotovosti sil** a prostředků (vojsk) a k zajištění jejich trvalé boje (operace)schopnosti po celou dobu plnění uložených bojových (operačních) úkolů;

- **přípravu a realizaci opatření všech druhů (oblastí) podpory**, zabezpečení (včetně logistického a zdravotnického) a služeb;

- **organizaci systému velení a řízení a zajišťování jeho činnosti za každé situace** a následné přímé a průběžné řízení (usměrňování) činnosti organických a přidělených sil a prostředků v průběhu realizace přijatého rozhodnutí a uložených bojových (operačních) úkolů;

- **kontrolu plnění uložených úkolů** a poskytování nezbytné materiální či jiné pomoci podřízeným v případě vzniku dříve nepředpokládané nebo obtížné situace v průběhu plnění úkolu.

**Principy velení**

**Jednota úsilí**

Jednota úsilí představuje součinnost a spolupráci mezi všemi prvky operační sestavy směřující ke stanovenému cíli. Jednota velení je základem a předpokladem úspěchu. Je dosažena jasně stanovenými cíli a záměry operace, přesně vymezenými vztahy a pravomocemi stupňů velení. Princip velení prostřednictvím cílů, kde velitel je rozhodující osobností v procesu velení a řízení a nese osobní odpovědnost za splnění úkolu.

**Decentralizované provedení**

Decentralizované provedení je základem úkolového velení a vyžaduje delegování specifických rozhodovacích pravomocí.

**Centralizované velení**

Centralizace velení umožňuje veliteli efektivní použití sil a prostředků odpovídající situaci a charakteru bojové činnosti. (projevuje se zejména ve fázi plánování – samotné provedení je zpravidla DECENTRALIZOVANÉ).

**Včasné a účinné rozhodnutí**

• je založen na zvládnutí přijmout a vyhlásit svá rozhodnutí rychleji, než je nepřítel schopen účinně zareagovat.

• Princip nedělitelné pravomoci velitele (pravomoc a odpovědnost rozhodnout má jen velitel).

**Důvěra**

* je založená na kvalitách osobnosti včetně profesionální způsobilosti, osobního příkladu, poctivosti a čestnosti.
* vzájemná: velitelé – štáby – vojska; vzhledem k plánům a rozkazům, schopnostem….

**Jednotné pochopení**

• lze mu napomoci zásadovým vystupováním, které posílí chápání mluveného slova.

• napomáhá nu odborná příprava, zaměstnání v terénu a diskuse.

• postavení velitele jako jediného vedoucího (nadřízeného) zajišťuje jednotu úsilí, zabezpečuje včasnost a efektivnost přijímání rozhodnutí a tím omezuje riziko možných rozporů v rozkazech a nařízeních, tedy jednotné pochopení.

Tyto principy jsou uplatňovány ve všech úrovních velení, včetně společných operací.

Typy a úrovně velení a řízení

**Velení:**

- plné velení (Full Command- **FULLCOM**) je pravomoc a odpovědnost velitele vydávat rozkazy podřízeným ve všech oblastech a aspektech vojenských činností – operačních, logistických a administrativních, včetně vytváření a rušení součástí sil. Tato pravomoc je uplatňována pouze v rámci národních ozbrojených sil a nemůže být delegována. Státy, které své síly vyčleňují pro mnohonárodní alianční nebo koaliční operaci, si vždy ponechávají nad těmito vyčleněnými silami plné velení;

- operační velení (Operational Command – **OPCOM**) je pravomoc delegovaná veliteli k přidělování bojových nebo jiných úkolů podřízeným velitelům. Zahrnuje oprávnění rozhodnout o bojovém zasazení a rozmístění jednotek, provést přerozdělení sil a podle svého uvážení si podržet nebo delegovat operační nebo taktické řízení, pokud to považuje za nutné. Operační velení tedy může zahrnovat například i dočasné přidělení určitých jednotek podřízeným velitelům. V aliančním pojetí OPCOM nezahrnuje funkce administrativního řízení (personalistika, finance, logistika atd.);

- taktické velení (Tactical Command – **TACOM**) je pravomoc svěřená veliteli, která jej opravňuje k vydávání úkolů vojskům pod jeho velením s cílem splnit bojový úkol stanovený nadřízeným.

**Řízení:**

- operační řízení (Operational Control – **OPCON**) - pravomoc delegovaná veliteli pro řízení přidělených vojsk tak, aby mohl splnit specifické bojové úkoly nebo úlohy, které jsou obvykle omezeny funkcí (obsahem), časem nebo místem. Týká se rozmísťování přidělených podřízených jednotek (stanovování jejich bojové sestavy) ke splnění úkolů nadřízeného. Jejich taktické řízení si může podržet nebo je delegovat podle úvahy na podřízené velitele. Operační řízení však nezahrnuje pravomoc provádět bojové zasazení přidělených jednotek odděleně ke zvláštním činnostem;

- taktické řízení (Tactical Control – **TACON**) - podrobné a obvykle přímé řízení a kontrola přesunů nebo manévrů nezbytných ke splnění nařízených úkolů. Často bývá prostorově omezené a velitel v jeho rámci řídí podřízené jednotky ke splnění specifických bojových úkolů, přidělených nadřízeným;

- administrativní řízení (Administrative Control – **ADMINCON**) - uplatňování nadřízenosti nebo řízení podřízených a jiných složek v administrativních záležitostech, jako je např. personalistika, zásobování, služby a další záležitosti, které nejsou zahrnuty v operačních úkolech podřízených a jiných organizací;

- logistické řízení (Logistic Control – **LOGCON**) - pravomoc udělená aliančnímu nebo koaličnímu veliteli slaďovat, určovat priority a sjednocovat logistické úkoly a činnosti logistických jednotek a organizovat je v operačním prostoru ke splnění operačního úkolu. Nezahrnuje pravomoc disponovat s národními zdroji udržovanými u národního prvku zabezpečení (National Support Element – NSE), s výjimkou případů, kdy toto neodporuje delegování pravomoci nebo je to v souladu s přijatými principy a procedurami;

- koordinační pravomoc (**DIRLAUTH**) - pravomoc udělená veliteli nebo jednotlivci určenému ke koordinování specifických úkolů a činností zahrnující síly nebo velitelství dvou a více zemí, dvou a více druhů vojsk nebo dvou a více jednotek stejného druhu vojska. Má pravomoc požadovat konzultace mezi zainteresovanými organizacemi nebo jejich zástupci, avšak nemá pravomoc k vynucování dohod. V případě, že se zainteresované strany neshodnou, musí se velitel pokusit o dosažení základní dohody cestou jednání. Pokud toho není schopen, musí postoupit danou záležitost příslušnému orgánu.

Teorie velení a řízení vojsk

Velení a řízení vojsk má svou teoretickou i praktickou stránku. Proniká do všech úrovní v horizontální i vertikální rovině velení.

* V horizontální rovině jde především o součinnostní otázky.
* Ve vertikální rovině se prosazuje zejména hierarchická struktura systému velení.

Oproti tomu systém velení a řízení se vytváří pro zabezpečení velení a řízení vojsk. Jeho cílem je zajistit za všech podmínek včasné a spolehlivé velení podřízeným a řízení vojsk v jednotlivých druzích boje (taktických činnostech), při přesunech i jiných taktických činnostech. Systém velení a řízení lze charakterizovat jako souhrn technických zařízení, osob a jimi realizovaných procesů, který poskytuje nezbytnou podporu veliteli při plánování, úkolování a řízení bojové činnosti podřízených sil a prostředků v souladu s jim stanovenými úkoly a cíli. Systém velení a řízení se skládá ze tří komponentů ve vzájemném vztahu: - organizace velení a řízení, - procesy velení a řízení, - prostředky velení a řízení.

Plánování a řízení operací (boje, bojové činnosti) spadá do procesů velení a řízení

Samotné plánování spadá do oblasti teorie a praxe velení vojskům, což je součást vojenského umění. Plánování operací, bojů, činností je cílevědomá a metodicky uspořádaná činnost orgánů velení prováděná před zahájením operace (činnosti) i v jejím průběhu.

Cílem této činnosti je:

* přijmout rozhodnutí velitele (záměr, plán …) a stanovit úkoly podřízeným, prostředky pro dosažení cílů;
* obsahově, prostorově a časově sladit činnost všech podřízených sil při plnění úkolů;
* přijmout a sladit opatření zabezpečení, podpory a ochrany vojsk.

Oproti tomu je řízení operací nepřetržitá činnost velitelů a štábů prováděná v průběhu operace, která spočívá v:

* nepřetržité porovnávání plánovaného průběhu operace se skutečným průběhem;
* usměrňování činnosti vojsk, jestliže se vývoj situace významně odchyluje od plánu.

Cílem řízení operací je maximální soulad reálného průběhu s plánovaným a splnění úkolů s minimálními ztrátami. Plánování a řízení operace jsou dvě odlišné, ale mnohdy prolínající se činnosti velitelů a štábů.

**Úrovně velení a řízení na národní a mezinárodní úrovni**

**Úrovně velení a řízení**

Velení a řízení je realizováno na několika úrovních v národním a mezinárodním kontextu, v závislosti na typu a rozsahu operace. Základní úrovně velení a řízení lze rozdělit na strategickou, operační a taktickou. Od strategické úrovně velení se očekává schopnost plánovat výstavbu, komplexní rozvoj a přípravu a použití ozbrojených sil. Strategickou úroveň můžeme dělit na politicky strategickou úroveň a vojenskou strategickou úroveň.

Operační úroveň má být schopna plánování a vedení společných operací a velení všem nasazeným silám a prostředkům v operacích. Je jakýmsi mezistupněm mezi strategickou a taktickou úrovní. Taktická úroveň má mít schopnost plánovat, řídit a organizovat přípravu a nasazení sil a prostředků do operací.

**Strategická národní úroveň**

Politicko-strategická úroveň velení a řízení je v působnosti prezidenta ČR, Parlamentu ČR a vlády ČR. Hlavním cílem a úkolem na této úrovni je zajistit státní svrchovanost a územní celistvost ČR a naplňovat mezinárodní politicko-vojenské závazky a ambice ČR, vyplývající z členství v OSN, NATO, EU a ostatních mezinárodních bezpečnostních strukturách.

Funkci vojenskostrategického stupně velení a řízení pro realizaci přĳatých vojenských opatření k naplňování bezpečnostní politiky státu plní Ministerstvo obrany ČR jako součást systému politicko-vojenského řízení ČR. Na této úrovni jsou navrhována a po jejich schválení následně i realizována opatření k účasti AČR v operacích v souladu s rozhodnutím orgánů politicko-strategické úrovně. Na dané úrovni je AČR nástrojem bezpečnostní politiky ČR.

Představitelem vojenskostrategické úrovně velení a řízení AČR je NGŠ), který je odpovědný za výstavbu, výcvik a za dosažení operačních schopností AČR vymezených „Vojenskou strategií ČR“. Náčelník Generálního štábu AČR je také odpovědný za operační plánování, výstavbu a vysílání sil AČR do vojenských operací, přičemž zajišťuje spolupráci s představiteli odpovídajících úrovní řízení OS spojeneckých a koaličních partnerů. V rámci svých pravomocí zajišťuje delegování potřebných pravomocí k velení a řízení a pro předání vyčleněných jednotek do podřízenosti mnohonárodního velitele.

**Strategická mezinárodní úroveň**

Strategická mezinárodní úroveň má za cíl plnit vojenské cíle organizace a pomocí nich přispívat k cílům politickým.

*Nato-*

Politicko-strategická úroveň velení a řízení je tvořena vrcholným orgánem NATO – Severoatlantickou radou (**North Atlantic Council** – NAC) složenou z vrcholných představitelů členských zemí. NAC (north atlantic council) je hlavním orgánem NATO pro politicko-strategické rozhodování.

**Nato Military Committee** – je vojensko-strategický orgán Nato. Je odpovědný za implementování strategicko-politických rozhodnutí do vojenských opatření. Poskytuje rady pro dvě strategická velitelství NATO – ACO a ACT

Vojenský výbor NATO (Military Committee – MC) podporovaný Mezinárodním vojenským štábem (International Military Staff – IMS). Rozhraní s orgány politicko-vojenské úrovně zabezpečuje vrchní velitel spojeneckých sil v Evropě. Přípravu a realizaci jeho rozhodnutí zabezpečuje Spojenecké velitelství pro operace (Allied Command for Operation – ACO)

*NATO má dvě strategická velitelství:*

**ACO – Allied command Operations** (Vrchní velitelství spojeneckých sil) – je strategické velitelství Nato, odpovědné za plánování a exekuci všech společných vojenských operací NATO.

**ACT – Allied command transformation** je velitelství na strategické úrovni, které má v dikci edukaci, cvičení, trénování a zvyšování úrovně interoperability v rámci aliance.

**Operační národní úroveň**

V rámci AČR zajišťuje operační úroveň **velení velitelství pro operace**. Je v přímé podřízenosti NGŠ AČR a **odpovídá za plánování, nasazení, řízení a zabezpečení sil a prostředků Ozbrojených sil České republiky v operacích.**

Operační úroveň zabezpečuje realizaci strategických cílů plánováním použití a aktivním a efektivním řízením společných sil. V praxi se uskutečňuje stanovením operačních cílů a řízením podřízených vojsk ve vojenských operacích a jejich komplexním zabezpečením. Operační úroveň velení a řízení zajišťuje také propojení vojenskostrategických cílů s působením jednotek na taktické úrovni.

**Mezinárodní operační úroveň**

Operační mezinárodní úroveň velení a řízení zajišťuje naplňování strategických cílů. Snaží se o koordinované použití různých druhů sil různých států plánováním, přípravou a vedením a řízením operací pomocí společných sil. Stmelování prvků mezinárodních sil je tedy v dikci právě této dimenze.

**NATO**

Velení a řízení v aliančních vojenských operacích se zaměřuje na operační stupeň jako na klíčový článek mezi velením na strategickém a taktickém stupni velení.

Allied command operations má pod sebou 3 velitelství na operační úrovní. JFC Brunssum, Naples (Neapol) a Norfolk. Všechny slouží k vedení operací NATO o různých velikostech. Každé je schopné vést operaci ze svého statického velitelství, či až rok z velitelství v poli.

Velitelství spojeneckých společných sil (Alied Joint Force Command – JFC) s plně integrovaným společným štábem zajišťuje všechny funkční oblasti související s prováděním celého rozsahu velení a řízení vojenských operací včetně strategického zabezpečení.

**Národní taktická úroveň**

**Taktická úroveň velení a řízení** v podmínkách AČR je tvořena orgány velení a řízení velitelství **pozemních, vzdušných, kybernetických a teritoriálních sil**. V jejich čele jsou velitelé, kteří přijímají rozhodnutí o způsobu plnění bojových úkolů, tvořících součást plánu operace, a bezprostředně řídí přípravu do operací, případně i nebojovou činnost v závislosti na poslání, úkolech a situaci daného taktického celku/uskupení.

* velení a řízení je tvořena orgány velení a řízení taktických velitelství (svazků, útvarů, jednotek a zařízení). V jejich čele jsou velitelé (náčelníci), kteří přijímají rozhodnutí o způsobu plnění bojových úkolů, tvořících součást plánu operace, a bezprostředně řídí bojovou, případně i nebojovou činnost v závislosti na poslání, úkolech a situaci daného taktického celku/uskupení (brigáda, prapor, rota, četa).

**Mezinárodní taktická úroveň**

**Allied command operations** je dále organizováno do separovaných velitelství na taktické úrovni pro pozemní, vzdušné a námořní síly.

**AIRCOM** – velitelství všech vzdušných a vesmírných sil. Má pod sebou integrovanou protivzdušnou obranu NATO- NATIDAS. Úkolem tohoto velitelství je plánovat a řídit vzdušný komponent aliančních operací.

**LANDCOM** – úkolem tohoto velitelství je poskytnutí nasaditelného prvku velení a řízení pro pozemní operace ve prospěch Joint force command - velitelství společných spojeneckých sil.

**MARCOM** – úkolem tohoto velitelství je poskytovat velení a řízení pro úplné spektrum námořních operací a úkolů. Ze svého velitelství v Northwoodu plánuje, vede a podporuje společné námořní operace.

Všechna tato velitelství také slouží jako poradní orgány.

**EU**

**COPS**- Rada pro politiku a bezpečnost. Tato rada je odpovědná za evropskou politiku bezpečnosti a ochrany. Je poradním orgánem pro European Council – evropskou radu v ohledu bezpečnosti a obrany. Také směřuje a formuje krizový management.

**EUMC** (EU military comittee) – politicko strategický orgán, který má sloužit jako poradní nástroj pro COPS. A také shlížet všechny vojenské akce, které se dějí v rámci EU.

**EUMS** (EU military staff)- jejich rolí je poskytovat včasná varování, přehledy situace, strategické plánování, KIS systémy a vytvářet koncepty cvičení a edukace.

Pro vojenskou stránku velení a řízení se většinou používá tvz. princip Lead Nation, což znamená, že určitý stát zaštiťuje velení operaci. Dle doktrín to poté funguje takto- Na strategicko vojenské úrovni je Operational Commander, který má v dikci například plánování operace na strategické úrovni, koordinování sil, za což odpovídá EU Military committee. Na operační úrovni je poté vybrán tzv. Mission Force Commander, který má na starosti plánování a provádění akcí v rámci operace, slazení jednotlivých druhů sil.

Na taktické úrovni velení a řízení může být tzv. Component commander, a to pro každou složku – pozemní, vzdušnou, námořní a jiné. Pokud nejsou Component commanders, tak za operačně taktickou úroveň zodpovídá stále Mission force commander.

Evropská unie má však některé předem vytvořené síly. Celkem je v těchto jednotkách cca 60 tisíc vojáků.

Battle Grupy – celkem 18, každá cca 1500 vojáků. Jednotky které má být možné nasadit kdekoli na světě během 5-10 dní, na operace humanitárního, peacekeepingového nebo peacemakingového charakteru.

Medical corps – lékařské týmy, které mají být kdekoli na světě nasazeny při vypuknutí pandemie.

Medical Command- prvek velení pro lékařské zabezpečení v misích EU.

**Crisis Response Operation Core-** projekt ve vývoji, který má za cíl urychlení případného urychlení mobilizování sil pro operaci.

Příklad-

**KFOR**

KFORu dnes velí maj. Gen. Michele Risi, což je tzv. COMKFOR, neboli KFOR commander. Ten se zodpovídá JFC Neapol, kde má operace velení na operační úrovni. A jak víme, tak JFC Neapol spadá pod Allied command of operations, které je zodpovědné za strategické velení a řízení operací.

Pro upřesnění:

